

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ A VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Středoevropského technologického institutu VUT v Brně pro rok 2018

Úvod

Plán realizace strategického záměru vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti vysokoškolského ústavu Středoevropský technologický institut VUT v Brně (dále jen CEITEC VUT v Brně) pro rok 2018 (dále jen Plán realizace strategického záměru CEITEC VUT v Brně) vzniká na základě úspěšného dokončení projektu **CEITEC - Středoevropský technologický institut** (dále jen projekt CEITEC) a období udržitelnosti do konce r. 2020 a zejména koncepce jeho dalšího rozvoje v období 2021 až 2025. Plán realizace strategického záměru CEITEC VUT v Brně pro rok 2018 vychází z:

- Dlouhodobého záměru STI VUT v Brně na období 2016 až 2020,
- Dlouhodobého záměru VUT v Brně na období 2016 až 2020,
- Plánu realizace Strategického záměru VUT pro rok 2018,
- Dlouhodobého záměru MŠMT ČR na období 2016 až 2020,
- Smlouvy o spolupráci a partnerství projektu CEITEC,
- Výstupů mezinárodního vědeckého hodnocení projektu CEITEC prováděného pravidelně Mezinárodní vědeckou radou (dále ISAB) CEITEC a nezávislou mezinárodní evaluační komisí a
- SWOT analýzy vytvořené v rámci CEITEC VUT v Brně jakožto dílčího vstupu pro potřeby celouniverzitní analýzy.

Strategické směřování CEITEC VUT bude také významně ovlivněno pokračující implementací novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů do procesů VUT i CEITEC, což se projeví na řadě činností nastavených pro současné podmínky.

Cíle a priority Středoevropského technologického institutu VUT v Brně

CEITEC VUT v Brně usiluje o budování mezinárodně významného multidisciplinárního výzkumného centra zaměřeného na excelentní základní a relevantní aplikovaný výzkum. Centrum reaguje na společenské výzvy, jeho výsledky jsou přenositelné do praxe a uplatnitelné v praxi a jejichž prostřednictvím dojde ke zvýšení konkurenceschopnosti nejen CEITEC VUT v Brně, VUT jako celku, ale i regionu, České republiky a Evropské unie. CEITEC VUT v Brně vybuduje a bude dále rozvíjet svoji pozici srovnatelnou a konkurenceschopnou s oborově příbuznými excelentními pracovišti a výzkumnými centry v Evropě a ve světě.

Pro rok 2018 si CEITEC VUT v Brně definovalo následující strategické cíle:

- Plně integrovat pět nově vzniklých výzkumných skupin do struktury CEITEC VUT,
- připravit komplexní business plán rozvoje CEITEC VUT do roku 2025 s výhledem do 2030,

- umožnit výzkumným týmům a výzkumníkům realizovat své výzkumné cíle, motivovat výzkumné a další pracovníky a podporovat jejich personální rozvoj,
- pravidelně hodnotit úroveň vědecké excelence s přímým odpadem na financování výzkumných skupin,
- podporovat efektivní organizační strukturu CEITEC VUT v Brně,
- podporovat korporátní identitu/kulturu a zefektivnit fungování administrativy,
- dosáhnout dlouhodobě udržitelného financování centra,
- prohloubit internacionalizaci CEITEC VUT v zapojení týmů do rámcových a jiných mezinárodních programů a zintenzivnit propagaci centra za hranice ČR.

Dlouhodobé horizontální cíle CEITEC VUT v Brně, které se prolínají níže definovanými prioritními oblastmi, jsou následující:

- Zajištění rozvoje centra s ohledem na podmínky udržitelnosti projektu CEITEC realizovaného v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace,
- Profesionální řízení lidských zdrojů a zajištění osobního a odborného rozvoje všech zaměstnanců CEITEC VUT v Brně, zejména s ohledem na jejich profesionalizaci a internacionalizaci,
- Orientace na vědu a výzkum v oblastech, ve kterých jsme již dosáhli nebo můžeme dosáhnout mezinárodní špičky, a v oblastech s očekávanou aplikací výsledků výzkumu a vývoje do praxe,
- Aktivní, cílený a systematický přenos znalostí a výsledků VaVal do praxe a podpora ekonomicky prosperujícího, funkčního, udržitelného, stabilního a rozvíjejícího se schématu spolupráce s aplikační sférou,
- Sdílení a racionální využití vybudované výzkumné infrastruktury a diverzifikace zdrojů jeho financování,
- Zvýšení účasti CEITEC VUT v Brně v mezinárodních projektech, konsorciích, sítích a asociacích,
- Posílení vnímání CEITEC jako vědecké značky a významného evropského výzkumného centra.

Prioritní cíle jsou definovány v jednotlivých klíčových oblastech, které vycházejí z prioritních cílů VUT v Brně a MŠMT ČR:

1. Prioritní cíl Zajišťování kvality a strategického řízení,
2. prioritní cíl Diverzita dostupnosti vzdělávací činnosti,
3. prioritní cíl Internacionalizace,
4. prioritní cíl Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou,
5. prioritní cíl Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,
6. prioritní cíl Rozhodování a rozvoj založený na datech,
7. prioritní cíl Efektivní hospodaření.

Prioritní cíl Zajišťování kvality a strategického řízení

Zajištění kvality všech činností je klíčovou prioritou CEITEC VUT v Brně a nezbytným východiskem pro dosažení mezinárodně konkurenceschopné pozice centra. Strategické řízení je nástrojem k dosažení tohoto cíle.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *zajišťování kvality* bude:

- Dále zdokonalovat interní systém hodnocení vědecké excelence,

- zahrnovat a zohledňovat ukazatele kvality¹ do strategického a finančního řízení centra, odměňování zaměstnanců a jejich karierního rozvoje, zejména s ohledem na realizaci projektu NPU II,
- vytvářet pracovní prostředí podporující rovnost příležitostí bez ohledu na pohlaví, věk, etnicitu či zdravotní stav,
- optimalizovat procesy, administrativní činnosti a plánování s cílem maximalizace jejich efektivnosti a uživatelské přívětivosti pro uživatele a jejich minimalizace pro vědecko-výzkumné pracovníky.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *strategického řízení* dále:

- V návaznosti na schválení novely zákona o vysokých školách realizuje nezbytné kroky pro její implementaci, včetně revize vnitřních předpisů a norem ústavu,
- zohlední výstupy hodnocení výzkumných programů a skupin tak, aby klíčovým parametrem jejich hodnocení bylo zvýšení jejich výkonu v oblasti publikací v Q1, Tier5 a Tier10 vědeckých časopisech, mezinárodní citovanosti, získávání projektů a aplikace výsledků výzkumu v praxi,
- vytvoří odpovídající podmínky pro spokojenost, úspěšnost, výkonnost, motivaci a plnou informovanost pracovníků, bude usilovat o ocenění HR Excellence in Research,
- zaměří se na nábor špičkových a perspektivních vědců a výzkumných pracovníků se zahraniční zkušeností do volných nebo vytvářených pracovních pozic v CEITEC VUT v Brně a poskytne jim maximální podporu (Wellcome Servis, podávání individuálních excelentních grantů apod.),
- vypracuje systém zakládání a podpory nových výzkumných skupin s cílem zvýšit kvalitu vědy v centru, a zároveň systém, který umožní zrušení neproduktivních výzkumných skupin.
- bude usilovat o získání nových ERC projektů a dalších projektů v první prioritní ose H2020 „Vědecká excellence“,
- bude podporovat a uskutečňovat funkční spolupráci s fakultami VUT v Brně (zejména s FSI, FEKT a FCH) a MU (zejména s PŘF a LF), které spolupracují s centrem CEITEC a účastní se přípravy a realizace dalších společných projektů,
- bude aktivně podporovat využití vybudovaných sdílených laboratoří spolupracujícími skupinami, fakultami, univerzitami, výzkumnými centry a dalšími subjekty, včetně zástupců aplikační sféry, s cílem dosáhnout jejich ekonomicky racionálního využití a rozšíření vědecké spolupráce.
- Připraví Plán realizace strategického záměru CEITEC VUT v Brně na rok 2019 a zpracuje vyhodnocení plnění Plánu realizace strategického záměru v roce 2018.

Prioritní cíl Diverzita dostupnosti vzdělávací činnosti

V oblasti vzdělávání se CEITEC VUT v Brně zaměřuje na výzkumně orientované doktorské studijní programy připravované a realizované v rámci konceptu CEITEC PhD School. Cílem CEITEC PhD School je poskytovat excelentní vzdělání a profesní přípravu dle mezinárodních standardů v atraktivních oborech, ve spolupráci s partnery CEITEC (zejména MU) a s důrazem na kvalitu, relevanci a internacionalizaci.

CEITEC VUT v oblasti *Diverzita dostupnosti vzdělávací činnosti* bude:

- V souladu s rozhodnutím rektora VUT realizovat doktorské studijní programy akreditované v rámci CEITEC PhD School a zaměří se na získávání kvalitních zahraničních a domácích studentů, zejména těch, kteří absolvovali magisterské studium mimo VUT v Brně, rovněž zapojí současné studenty do marketingových aktivit vedoucích k získání externích studentů,

¹ Kvalita je určována na základě pravidelných mezinárodních hodnocení Vědeckou radou projektu CEITEC a interně prostřednictvím definovaných kritérií vědecké excelence. Mezi základní ukazatele kvality patří: kvalita a počet publikací, individuální citační index a bibliografické statistiky, zvané přednášky, individuální vědecká ocenění, získané a řešené granty, účast v organizačních a vědeckých výborech mezinárodních konferencí, spolupráce s průmyslem, práce se studenty.

- Zohledňovat novelu Zákona o vysokých školách ve studijních předpisech,
- Klást důraz na zapojování studentů do výzkumných a jiných projektů a definovat témata disertačních prací s ohledem na realizované a připravované projekty,
- Motivovat studenty k účasti v soutěžích o projekty (např. Brno PhD Talent), ke spolupráci s výzkumnými pracovišti a s aplikační sférou a podporovat jejich jazykovou vybavenost,
- Stanovovat motivační a konkurenceschopnou výši stipendií z pohledu studentů i výzkumných skupin, výši stipendií vázat na výsledky každoročního hodnocení doktorských studentů,
- Podporovat mezinárodní a horizontální mobilitu tak, aby všichni studenti doktorského studia během svého studia absolvovali alespoň jednu střednědobou stáž na významném zahraničním vědeckém pracovišti,
- Podporovat využití přístrojového vybavení, zejména sdílených laboratoří, studenty doktorského a magisterského studia, včetně studentů z ostatních fakult a součástí VUT v Brně a MU za smluvních podmínek,
- Podporovat a uskutečňovat doktoráty pod dvojím vedením, včetně průmyslově/aplikačně zaměřených doktorátů,
- Podporovat projektovou výuku a výuku tzv. měkkých dovedností.

Prioritní cíl Internacionalizace

Prioritní cíl internacionalizace se prolíná i do ostatních prioritních cílů a činností CEITEC VUT v Brně. Mezinárodní spolupráce a otevřenost mezinárodnímu prostředí je klíčovým vstupem pro dosažení výzkumné excelence a odpovídající mezinárodně srovnatelné a uznávané úrovně vzdělávání.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *Internacionalizace* bude:

- Podporovat a rozšiřovat strategická partnerství s mezinárodně uznávanými institucemi, jejichž cílem bude zejména realizace společných výzkumných aktivit a projektů a sdílení dobré praxe (např. v oblasti grantové podpory, rozvoje spolupráce s průmyslem, marketingu a PR či řízení lidských zdrojů), a to i prostřednictvím již získaných (OP VVV, TEAMING) a nových projektů (TWINNING),
- rozšiřovat možnosti studentských mobilit pro studenty doktorských programů (např. ERASMUS+),
- koordinovat, plánovat a podporovat mezinárodní obousměrné mobility vědeckých, výzkumných a podpůrných pracovníků s cílem jejich osobního a odborného rozvoje a podpory uskutečňování mezinárodní spolupráce,
- podporovat a iniciovat členství CEITEC VUT v Brně a jeho pracovníků v mezinárodních institucích, asociacích a sítích,
- aktivně propagovat studium v doktorském studijním programu „Pokročilé materiály a nanovědy“ ve vybraných cílových regionech (jižní, jihovýchodní a východní Evropa), zapojí studenty těchto programů do jejich propagace,
- podporovat jazykovou vybavenost svých pracovníků,
- podporovat vznik Welcome Servisu na centrální úrovni s ohledem na projekt MOST a s ohledem na získané zkušenosti v této oblasti podporovat, a podílet se na jeho fungování.

Prioritní cíl Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

CEITEC VUT v Brně bude realizovat výzkumné, vývojové a doplňkové aktivity, které budou odpovídat jeho dlouhodobé strategii a budou reagovat na společenské výzvy a potřeby, bude otevřený a bude budovat dlouhodobé vztahy se studenty a absolventy, současnými a bývalými zaměstnanci a zástupci aplikační sféry.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou* bude:

- Budovat síť absolventů, bývalých zaměstnanců a partnerů CEITEC VUT v Brně pro marketingové účely i rozvojové aktivity (projekty, spolupráce s aplikační sférou, výuka) a zapojí se do celouniverzitních aktivit v této oblasti,

- Realizovat a výrazně posílit národní i mezinárodní marketing a PR, a to ve spolupráci s relevantními pracovišti VUT v Brně a Centrální řídicí strukturou CEITEC,
- Spolupracovat s regionálními (např. JIC, MMB, Kraj), národními (např. MMB, Úřad vlády) a mezinárodními autoritami (např. Evropská komise) a asociacemi,
- Budovat dlouhodobé vztahy se zástupci aplikační sféry, realizovat s nimi společné aktivity, zejména společné výzkumné projekty.

Prioritní cíl Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

CEITEC VUT v Brně bude budovat a rozvíjet výzkumné, vývojové a inovační kapacity v oblastech, ve kterých již bylo dosaženo či lze dosáhnout mezinárodní excelence v základním výzkumu a v oblastech s možnou aplikací výsledků výzkumu a vývoje do praxe. Tyto strategické oblasti bude pravidelně aktualizovat. CEITEC VUT v Brně bude aktivně podporovat systematický přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe a ekonomicky prosperující, funkční, udržitelné, stabilní a rozvíjející se schéma spolupráce s aplikační sférou. CEITEC VUT bude racionálně využívat vybudované výzkumné infrastruktury a v režimu Open Access bude podporovat jejich využití externími subjekty.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *Kvalitního a relevantního výzkumu, vývoje a inovací* bude:

- Formulovat výzkumné, vývojové a inovační priority dle výše uvedeného principu a tyto priority bude pravidelně vyhodnocovat a upravovat zejména s ohledem na dlouhodobý vývoj, současné trendy v těchto oblastech, aktuální společenské výzvy a výsledky nezávislé mezinárodní evaluace,
- odpovídajícím způsobem zohledňovat národní a regionální koncepce VaVal a zohlednit novelu vysokoškolského zákona a nové metodiky hodnocení VaV,
- zvyšovat kvalitu výstupů výzkumu s důrazem na publikaci článků v prvním kvartilu (nebo dokonce Tier 5 a Tier 10) kvality oborově relevantních časopisů (dle WoS) a usilovat o publikace v prestižních vědeckých časopisech s vysokým impaktním faktorem,
- cíleně podporovat a podněcovat účast výzkumných skupin v mezinárodních výzkumných projektech (zejména Horizont 2020),
- systematicky podporovat získávání individuálních výzkumných projektů (ERC, MSCA IF apod.),
- zvyšovat relevanci výzkumných, vývojových a inovačních aktivit a jejím prostřednictvím zvyšovat počet a objem spoluprací s aplikační sférou,
- systematicky podporovat cílený přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe s cílem strategicky budovat ekonomicky prosperující, funkční, udržitelnou, stabilní a rozvíjející se spolupráci s aplikační sférou,
- pracovat na zefektivnění podpůrných útvarů (Provozní útvar, Útvar podpory vědy) prostřednictvím jejich případné restrukturalizace.

Prioritní cíl Rozhodování a rozvoj založený na datech

Vedení CEITEC VUT v Brně využívá a bude využívat existující a dostupná data k plánování a řízení centra a jeho činností a bude sdílet dostupná a přístupná data jejich relevantním uživatelům. S daty získanými v rámci výzkumné činnosti bude nakládat v souladu s pravidly Open Access.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *rozhodování a rozvoj založený na datech* bude:

- Plánovat a řídit centrum s využitím dostupných, pravdivých a úplných dat,
- propojovat existující databáze, data a informace a efektivně je využívat, zejména v oblasti ekonomického řízení centra v období udržitelnosti,
- dále podporovat zavádění elektronizace administrativních procesů s cílem jejich zefektivnění a zmenšení administrativní náročnosti pro zaměstnance,

- ve spolupráci s Centrální knihovnou VUT operativně zajišťovat přístup k vědeckým časopisům a další knihovní služby pro aktualizaci vědomostí a individuální vzdělávání pracovníků a studentů CEITEC VUT v Brně,
- Zabývat se principem Open Data a Open Access v souladu s pravidly Evropské komise.

Prioritní cíl Efektivní hospodaření

Základním cílem CEITEC VUT v Brně v oblasti financování je získat zdroje pro udržitelnost a rozvoj centra CEITEC. Zdroje budou v maximální výši z externích zdrojů s cílem minimalizovat zatížení rozpočtu VUT v Brně a udržitelného rozvoje.

CEITEC VUT v Brně v oblasti *efektivního hospodaření* bude:

- Spolupracovat s útvary rektorátu s oblasti finanční kontroly, norem, veřejné podpory, relevantní entity apod. s cílem minimalizovat nebezpečí možného porušení zákona nebo vytvoření nezpůsobilých nákladů.,
- Optimalizovat ekonomické řízení centra s ohledem na vícezdrojové financování centra se zohledněním rozdílných podmínek získávání a využití těchto zdrojů. Vypracovat pomocný systém na přípravu rozpočtů jednotlivých RG pro NPU II, aby bylo možné dodržet schválenou strukturu rozpočtu projektu NPU II. Využívat jen dostupné a potvrzené zdroje s ohledem na vyrovnané a zodpovědné hospodaření zejména v souvislosti s projektem NPU II,
- Soustředit se na získávání dlouhodobých projektů a na diverzifikaci zdrojů za účelem zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje centra a jeho efektivního řízení,
- Systematicky budovat ekonomicky prosperující, funkční, udržitelnou, stabilní a rozvíjející se spolupráci s aplikační sférou tak, aby zdroje plynoucí z této spolupráce představovaly stabilní a dlouhodobě rostoucí složku vícezdrojového financování centra,
- Soustředit se na analýzu a vyhodnocování ekonomické a celkové výhodnosti jednotlivých typů projektů a v návaznosti na to realizaci jednotlivých typů projektů podporovat či nedoporučovat,
- V oblasti investic (přístroje, laboratoře a vybavení) na základě „feasibility study“ pořizovat a udržívat jen takové celky, které budou relevantní strategickým výzkumným cílům a budou dlouhodobě finančně udržitelné.

V Brně dne 12.12.2017

prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.
ředitel CEITEC VUT v Brně